



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	MUNARO ROBERTO
Sede legale	VIA CARBONARA, 26/A – 35010 BORGORICCO (PADOVA) - ITALIA
Sede operativa	VIA CARBONARA, 26/B – 35010 BORGORICCO (PADOVA) - ITALIA
Cellulare	+39 333 59 73 518
Tel. Fax	049 933 60 82
E-mail	studio.munaro@gmail.com
PEC	munaro.roberto@pcert.postecert.it

Nazionalità	Italiana
Data e luogo di nascita	28-07-1957 SAN MARTINO DI VENEZZE (Rovigo)
Codice fiscale	MNRRRT57L28H996Y
Partita IVA	03294940287
Stato civile	CONIUGATO

ATTUALE POSIZIONE PROFESSIONALE

Dal 1 gennaio 1997 ad oggi

Libero professionista nella Consulenza di Direzione e Organizzazione Aziendale nelle aree: organizzazione, sistemi di qualità (ISO 9001, EMAS, ISO 14001:2004, ecc.), project management, H.A.C.C.P., marketing, controllo di gestione e formazione d'impresa.

1996 – 1997 ZF marine s.r.l. (Selvazzano – PD). Consulenza finalizzata al conseguimento della certificazione UNI EN ISO 14001:1996

1997 – 1999: Azienda Agricola S.A.I.T. S.p.A. (San Geminiano – SI). Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione di tutti i processi aziendali e il riposizionamento dell'azienda sul mercato.

1997 – 1999: Molino Niccolai S.p.A. (Castellina in Chianti S.p.A. – SI). Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione di tutti i processi aziendali e il riposizionamento dell'azienda sul mercato. In questo ambito ho, tra l'altro, ricostruito la rete commerciale in Italia e predisposto un innovativo sistema di controllo di gestione.

1997 – 1999 Azienda Sperimentale il Monte S.p.A. (Castellina in Chianti – SI). Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione dei processi produttivi e il coordinamento di attività sperimentali.

1998 Mangimificio Niccolai S.p.A. (Castellina in Chianti - SI). In questo ambito ho svolto attività di indagine commerciale.

1998 – 1999: Lunazzi S.p.A. (Paese – TV). Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione dei processi produttivi e l'implementazione di un sistema calcolo e controllo dei costi e, più in generale, di controllo di gestione.

2001 - 31/12/2014 CAIBT S.p.A. - Servizio Idrico Integrato. Consulenza finalizzata al conseguimento e il mantenimento delle certificazioni dei sistemi di gestione per la qualità (UNI EN ISO 9001), ambientale (UNI EN ISO 14001, EMAS).

2002 – 2005: GS Guarnigom (Polesella - RO). Il progetto ha comportato la riorganizzazione di tutti i processi interni dell'impresa e il riposizionamento di mercato. Al termine del progetto di cui sono stato responsabile sono stati acquisiti importanti clienti dell'industria automobilistica e la certificazione UNI EN ISO 9001:2000.

2004 – 2005: C.P.S. scarl (Papozze – RO). Implementazione di un sistema di calcolo e controllo di gestione finalizzato ad ottimizzare i processi produttivi.

2006: L'Opera scarl (Rovigo). Consulenza finalizzata al mantenimento della UNI EN ISO 9001:2000.

2007 – 2008: Baule Volante S.p.A. (Bologna) Azienda Agroindustriale Biologica. Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione di tutti i processi aziendali e, infine, la cessione dell'attività ad un nuovo acquirente.

2007 – 2008 Bioinox s.r.l. Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione di tutti i processi aziendali attraverso il conseguimento della certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2000.

2007 – 2012: Brio S.p.A. (Campagnola di Zevio – VR) Industria agroalimentare biologica. Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione di tutti i processi aziendali e l'adeguamento delle certificazioni ISO alla nuova organizzazione.

2008 – 2012: Cooperativa Agricola La Primavera scarl (Campagnola di Zevio (VR). Il progetto ha comportato la reingegnerizzazione di tutti i processi aziendali, l'adeguamento dei sistemi qualità, sicurezza e HACCP alla nuova organizzazione.

2011 – 2012: Cooperativa Agricola La Primavera (Campagnola di Zevio – VR). Predisposizione del piano industriale del gruppo Agroindustriale. Il piano ha l'obiettivo di riposizionare sul mercato tutte le società dl gruppo formato da 7 società di cui una francese e una tedesca.

2011 – 2012. Cooperativa Agricola La Primavera (Campagnola di Zevio (VR). Incarico finalizzato a valutare la redditività di diverse aziende agricole biologiche attraverso la determinazione del conto economico e dello stato patrimoniale.

2012 – 2013. P.O. Croce Verde Padova. Incarico finalizzato alla reingegnerizzazione di tutti i processi, alla ri-definizione di ruoli e responsabilità, alla predisposizione di un sistema di controllo dei processi, alla predisposizione di un sistema di calcolo e controllo dei costi e il mantenimento della certificazione UNI EN ISO 9001:2008.

PROGETTI SPECIFICI

- Formatore di **funzionari e responsabili tecnici** di associazioni di categoria (agricole e artigiane) nelle materie management, controllo di gestione e business plan.
- Formatore di **liberi professionisti** nelle materie: management, marketing, controllo di gestione, certificazioni ISO, H.A.C.C.P. e business plan.
- **Perizie** finalizzate a determinare costi di produzione e depositate presso CCIA / Tribunali per conto di associazioni di categoria di Padova e Rovigo.
- Consulenze in materia di **accreditamento di servizi sociali**.
- Predisposizione di un sistema di valutazione dei **piani educativi individuali (PEI)** rivolti a educatori di associazioni no profit dell'area handicap.
- Predisposizione di un **sistema di valutazione della customer satisfaction** e del livello di orientamento dell'impresa al cliente. La metodologia adottata è coerente con la normativa in materia di accreditamento dei servizi sociali e delle norme ISO sulla qualità
- Implementazione del **controllo statistico di processo e del FMEA** per Metal's S.p.A. di Borgoricco (PD). Il progetto ha consentito all'azienda di riposizionarsi nel mercato internazionale.

- Da settembre 2010 risulta iscritto nell'”**Elenco degli esperti**” dell’Istituto Nazionale di Economia Agraria (**INEA**).
- Da aprile 2013 a giugno 2014 - Partecipazione al gruppo di lavoro di Veneto Agricoltura: Priorità 1 del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 “**Promuovere il trasferimento di conoscenze e l’innovazione** nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali”.

DOCENZA

Dal 1997 ad oggi decine e decine sono stati i corsi svolti per quasi tutti gli enti formativi pubblici (CCIAA Venezia, Uls, Comuni, Province, Regione) o privati (Veneto Agricoltura, Ass. di categoria agricole, artigiane e industriali, consorzi, banche, società cooperative, imprese private, ecc.). Le aree formative di competenza sono: sistemi di gestione per la qualità, sistemi di gestione ambientale, organizzazione della produzione, logistica, H.A.C.C.P., gestione delle risorse umane e politiche retributive, project management, marketing, controllo di gestione e predisposizione di business plan e piani industriali.

Per Veneto Agricoltura ho anche partecipato, sempre in qualità di docente, a tre corsi di formazione in e-learning per i quali ho predisposto diverse unità didattiche (management, analisi dei costi, project management e business plan). Le persone coinvolte in quest’attività sono state oltre 100 tra imprenditori e liberi professionisti.

Dal 2000 al 2007 ho svolto attività di docenza presso il Centro di servizio per il volontariato della Provincia di Vicenza nelle materie marketing no-profit e project management.

Nel 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015 (in corso di attuazione) - Università di Padova, Facoltà di Medicina e Chirurgia Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Gastroenterologiche. Professore a contratto nel master di 1° livello “ICM” nelle materie project management e gestione del sistema per la qualità.

SEMINARI

Dal 1997 diversi sono stati i seminari di approfondimento a cui ho partecipato in qualità di relatore. I temi trattati sono stati: l’innovazione di processo, la cultura d’impresa, forme di commercializzazione innovative, i sistemi di gestione per la qualità, il business plan con particolare riferimento all’applicazione del Piano di Sviluppo Rurale. Gli enti organizzatori sono stati: C.C.I.A.A. di Venezia, Associazioni di categoria agricole (CIA, Coldiretti, Confagricoltura), Associazioni di categoria artigiane (CNA, UPA, ecc.), associazioni di categoria industriali (Unindustria Belluno), banche (Banca del Credito Cooperativo) e Veneto Agricoltura.

ESPERIENZA LAVORATIVA **Svolta come dipendente**

1985 - 1987

MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE - Insegnante di economia, estimo, coltivazioni, presso diversi istituti tecnici del Veneto.

1987 - 1988

Genagricola SPA (Gruppo Assicurazioni Generali SpA). Qualifica impiegato di concetto, 3 categoria, a tempo indeterminato. Le aziende agricole in cui ho lavorato sono state:

- Az. Agr. Bonifica di Torrimpietra (Roma).
- Azienda agricola S. Elena di Bagnolo in Piano (Reggio Emilia).

1989 - 1992

Led & Co. s.r.l.. Qualifica: impiegato “A”. In questo ambito ho coordinato il personale, le attività produttive, commerciali e il controllo di gestione.

1992

Micron s.r.l.. Data assunzione 01/06/1992; data cessazione: 09/12/1992. Qualifica: impiegato 9 livello. In questo ambito ho rivestito il ruolo di responsabile di produzione e approvvigionamenti.

1993 – 1996

Bertocco Refrigerazione Industriale s.r.l. Data assunzione 01/01/1993 – Data cessazione 31/12/1996 – Quadro B – In questa realtà ho svolto il ruolo di responsabile di produzione e degli approvvigionamenti.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Laurea in Scienze Agrarie conseguita presso l'Università di Padova (Tesi sperimentale pubblicata: Va Conferenza mondiale di produzione animale -Tokyo, 1983; Italia, 1983). Tesina sperimentale della durata di un anno.
- Perito agrario. Conseguito presso l'ITAS di Padova.
- Dal 1986 ad oggi innumerevoli sono stati i corsi di formazione a cui ho partecipato. In particolare, le tematiche affrontate sono state: legislazione ambientale, sicurezza nei luoghi di lavoro, gestione delle risorse umane, comunicazione, management, marketing, controllo di gestione e sulla qualità.

Prima Lingua	Italiano
Seconda lingua	Francese
Livello	Scolastico

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Le esperienze professionali fatte sia come lavoratore dipendente sia come consulente mi hanno permesso, nel loro insieme, di acquisire le competenze relazionali necessarie a costruire relazioni positive con imprenditori, dirigenti, personale dipendente, clienti e fornitori.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ideazione e conduzione di un progetto. Coordinamento di gruppi di lavoro caratterizzati anche da professionalità elevate.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

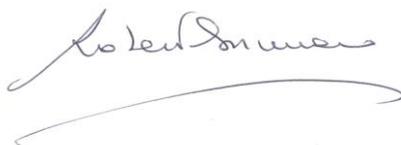
Buono l'uso del pacchetto "Office".

Privacy

Ai sensi del d.lgs. 196/2003 dichiaro di acconsentire al trattamento dei dati personali ai soli fini amministrativi.

Tutte le attività consulenziali succitate sono riscontrabili attraverso l'esibizione di fatture regolarmente quietanzate.

In fede



Borgoricco (Padova), 31 dicembre 2014